

Numer zapytania	Z145/298/1
Tytuł zapytania	Przeprowadzenia audytu operacyjnego oraz opracowania koncepcji rozwoju
Kupiec prowadzący:	Zieliński, Damian
Osoba kontaktowa w sprawach merytorycznych:	
Data złożenia:	2025-08-29 10:01:55
Waluta:	PLN

TERMINY W ZAPYTANIU

Data i godzina rozpoczęcia przyjmowania ofert:	2025-08-29 10:30:00
Data i godzina zakończenia przyjmowania ofert:	2025-09-05 12:00:00
Termin zadawania pytań (do kiedy?):	2025-09-04 13:00:00

Załączniki	nie
------------	-----

Treść zapytania

Szanowni Państwo,

H. Cegielski - Fabryka Pojazdów Szynowych Sp. z o.o. zaprasza do wzięcia udziału w przetargu ofertowym:

1. Przedmiot zapytania:

Przeprowadzenia audytu operacyjnego oraz opracowania koncepcji rozwoju H. Cegielski – FPS Sp. z o.o. wraz z możliwością konsolidacji/kooperacji z firmą „A” oraz firmą „B”.

Charakterystyka przedsiębiorstwa A: Firma produkcyjna przemysłu ciężkiego; zatrudnienie powyżej 400 osób; przychody powyżej 100 mln złotych - Dane za rok 2024

Charakterystyka przedsiębiorstwa B: Firma produkcyjna przemysłu ciężkiego; zatrudnienie powyżej 200 osób; przychody powyżej 200 mln złotych - Dane za rok 2024

Cel postępowania:

Celem niniejszego zapytania jest wybór doradcy strategicznego, który przeprowadzi kompleksowy audyt operacyjny, zidentyfikuje potencjalne synergie pomiędzy FPS, firmą „A” i firmą „B”, a następnie opracuje scenariusze rozwoju i integracji, wraz z rekomendacją optymalnego wariantu i planem jego wdrożenia.

Oczekiwany zakres prac obejmuje:

- **Analiza stanu obecnego**
 - Ocena kompetencji, procesów, mocy produkcyjnych, aktywów i systemów zarządzania we wszystkich podmiotach.
 - Identyfikacja mocnych i słabych stron oraz potencjalnych obszarów synergii.
- **Analiza procesowa**
 - Mapowanie kluczowych procesów (m.in. mapowanie strumienia wartości).

- Wskazanie nieefektywności, wąskich gardeł i ryzyk.
- Opracowanie wstępnych koncepcji usprawnień procesowych i organizacyjnych.
- **Scenariusze rozwoju**
 - Opracowanie wariantów współpracy, integracji lub konsolidacji (w tym ewentualne przygotowanie spółki do upublicznienia).
 - Ocena wpływu scenariuszy na sprawność operacyjną, efektywność, pozycję konkurencyjną i możliwość realizacji kontraktów.
- **Analiza finansowa i analiza ryzyk**
 - Oszacowanie nakładów inwestycyjnych i efektów finansowych dla właścicieli.
 - Identyfikacja kluczowych ryzyk i opracowanie działań mitygujących.
- **Rekomendacja i plan wdrożenia**
 - Jasna rekomendacja najlepszego scenariusza rozwoju.
 - Przygotowanie planu działań i wstępnego harmonogramu wdrożenia (faza I).

Oczekiwane rezultaty

- Raport końcowy z wynikami analizy, rekomendacją scenariusza rozwoju i planem działań.
- Wstępny harmonogram wdrożenia (faza I).
- Opcjonalna propozycja dalszego wsparcia przy realizacji programu zmian.

Harmonogram

- Planowany start prac: **wrzesień 2025**,
- Termin zakończenia realizacji zadania: **Grudzień 2025**
- Raportowanie: cotygodniowe statusy dla Zarządu, preferowana forma online

2. Oferta powinna zawierać:

- Cenę całego zadania
- Opis podejścia i metodyki
- Szczegółowy zakres prac
- Harmonogram realizacji
- Zespół projektowy
- Termin ważności oferty

3. Warunki zamówienia:

- Przesłanie zamówienia systemowego bądź zawarcie umowy w formie pisemnej lub elektronicznej (wymagany kwalifikowany podpis elektroniczny),
- Sugerowany termin płatności: 30 dni

4. Warunki wymagane od oferenta:

- **Doświadczenie w realizacji podobnego zakresu w firmach przemysłu ciężkiego**
- **Ponad 50 przeprowadzonych analogicznych audytów**

5. Dokumenty wymagane od oferenta do dołączenia, do postępowania ofertowego

- **Referencje i dokumenty potwierdzające doświadczenie**
- **Informacje o ofercie i zespole projektowym**

6. Przebieg postępowania ofertowego i wyboru dostawcy:

- Niniejsze postępowanie ofertowe jest postępowaniem prywatnym i nie podlega prawu o przetargach publicznych
- FPS Sp. z o.o. zastrzega możliwość:
 - i. do swobodnego i selektywnego wyboru dostawców
 - ii. zmiany zakresu przetargu oraz jego przebiegu
 - iii. odrzucenie ofert, rezygnację i zamknięcie postępowania ofertowego bez wyłonienia docelowego dostawcy i bez jakiegokolwiek odpowiedzialności wobec oferentów, jak i bez podania przyczyny

7. Ogólne warunki dostaw:

- N/D

8. Regulamin:

Oferent poprzez złożenie oferty potwierdza zapoznanie się i zaakceptowanie treści zapytania ofertowego oraz regulaminu znajdującego się pod poniższym linkiem

<https://fpospoznan.logintrade.net/portal,regulamin.html>

W razie pytań dotyczących obsługi platformy Logintrade, prosimy o bezpośredni kontakt z jej operatorem nr tel. +48 71 787 35 34; e-mail: helpdesk@logintrade.net.

LISTA ZAŁĄCZNIKÓW

Lp.	Dokumenty
	Brak pozycji

PRODUKTY

Lp.	Produkt	Indeks/Nr produktu	Ilość	Jednostka miary	Kategoria zakupowa
1.	Przeprowadzenia audytu operacyjnego oraz opracowania koncepcji rozwoju		1	szt.	Inne

KRYTERIA OCENY OFERTY

Lp.	Kryterium	Waga	Czy kryterium zmienne	Sposób naliczania punktów	Składowa oceny
1.	Cena	0.7	Tak	Zniżkowy	Tak
2.	Referencje	0.1	Nie	Zwyżkowy	Nie
3.	Czas wykonania usługi	0.2	Tak	Zniżkowy	Nie

KRYTERIA FORMALNE (WARUNKI UDZIAŁU W POSTĘPOWANIU):

Lp.	Kryterium
1.	Termin płatności: 30 dni
2.	Miejsce dostawy: siedziba
3.	Koszt transportu: po stronie dostawcy

DODATKOWE PYTANIA DO OFERTY

Lp.	Pytanie
Brak pozycji	

SKŁADANIE OFERT

Zezwól na składanie ofert częściowych	nie
Zezwól na składanie ofert na zamienniki	nie
Zezwól na dodatkowe uwagi do produktów	nie
Zezwól na korygowanie ofert do momentu zakończenia przyjmowania ofert	tak
Zezwól na składanie ofert w przypadku braku spełniania kryteriów formalnych	nie
Zezwól na składanie ofert w innych walutach	nie
Zezwól na składanie ofert na inne ilości	nie
Zezwól na składanie ofert wariantowych	nie